

Занятие 11: Организация вспомогательного производства

ПЛАН

1. Определение, цели и задачи вспомогательного производства
2. Структуры вспомогательного производства
3. Система рационального обслуживания производства

1. Определение, цели и задачи вспомогательного производства.

Вспомогательное производство - это часть производственной деятельности предприятия, необходимая для обслуживания основного производства и обеспечения бесперебойного изготовления и выпуска его продукции.

Вспомогательное производство решает следующие задачи, не менее важные, чем те, которые решает основное. Например, это:

- изготовление и ремонт технологической оснастки, тары и специнструмента и снабжение ими основных цехов;
- обеспечение предприятия всеми видами энергии;
- ремонт энергетического, транспортного и механического оборудования, контрольно-измерительной аппаратуры;
- уход и надзор за оборудованием;
- ремонт зданий и сооружений и хозяйственного инвентаря;
- приёмка, хранение и выдача в цеха предприятия сырья, материалов, полуфабрикатов и др.

К вспомогательному производству может быть отнесена деятельность транспортного и складского хозяйства предприятия.

Вспомогательное производство определяется особенностями основного производства, размерами предприятия и его производственными связями. Вспомогательное производство в основном осуществляется во вспомогательных цехах.

2. Структуры вспомогательного производства

Структура вспомогательного хозяйства предприятия состоит из следующих элементов:

- вспомогательные цеха: ремонтно-механические, энергетические, инструментальные и ряд других (в зависимости от специфики отраслей промышленности);
- обслуживающего хозяйства (транспорт, склады и пр.) службы в основных производственных цехах.

Рабочие, занятые в этих подразделениях, относятся к вспомогательным рабочим.

Основное назначение вспомогательного хозяйства - обеспечение профилактическим, предупредительным обслуживанием нормального протекания основных производственных процессов и устранение возникающих перебоев в производстве.

Вспомогательные работы и функции обслуживания по степени их связи с основным производством подразделяются: на выполняемые непосредственно в составе основного производства; на непосредственно не связанные с основным производством, которые могут быть выполнены отдельно от него.

Соответственно, и вспомогательные рабочие подразделяются на две группы.

Что касается резервов повышения производительности труда, то данное в значительной мере заключается в совершенствовании организации и технической оснащенности вспомогательных работ.

Совершенствование техники и организации вспомогательного производства предприятия представляет систему мер, направленных на улучшение обслуживания основного производства, в целях общего повышения эффективности производства.

3. Система рационального обслуживания производства предусматривает:

- специализацию и централизацию на предприятиях важнейших функций обслуживания, которые могут быть отделены от процесса непосредственного изготовления продукции;
- технологическое регламентирование выполнения транспортно-складских, погрузочно-разгрузочных и других вспомогательных работ на основе применения принципов комплексной технологии и увязывание его с работами по техническому перевооружению предприятия;
- механизацию транспортно-складских, погрузочно-разгрузочных работ на основе типовых решений, унификации средств механизации;
- концентрацию транспортно-складских и погрузочно-разгрузочных работ на крупных предприятиях, выполнение их единым транспортно-складским цехом предприятия ;
- проведение работ по ремонту промышленных зданий и сооружений специализированными ремонтно-строительными организациями;
- совершенствование ремонтного хозяйства предприятий;
- выбор вариантов выполнения всех операций по обслуживанию, которые были бы связаны с наименьшими затратами труда и средств;
- сокращение объема работ на основе рационализации и совмещения операций по обслуживанию с основными производственными процессами;
- производительное использование машин и механизмов, применяемых при осуществлении транспортных, ремонтных, инструментальных, контрольно-сортировочных и других работ;
- внедрение сравнительного анализа, рациональных форм организации, научно обоснованных методов нормирования, планирования и учета труда.

Вполне очевидно, что состав и масштабы вспомогательного производства определяются особенностями основного производства, размерами предприятия и его производственными связями.